

Baisse mondiale de la natalité – Opportunités et menaces

La baisse de la natalité est aujourd'hui un phénomène mondial. Le taux de fécondité pourrait passer vers 2050 sous le seuil de renouvellement des générations.

Les entreprises et les pouvoirs publics se doivent d'anticiper les conséquences d'un vieillissement de la population, y compris dans le monde du travail, l'adaptation des territoires, en particulier dans les métropoles régionales, en termes d'infrastructures et de modes de transport, ou en matière d'éducation. Cette baisse tendancielle implique également des tensions sur le financement de la protection sociale, et un risque de déclin géopolitique.

Pourtant, cette situation offre également des opportunités : une moindre pression sur les ressources naturelles et une réduction potentielle des émissions de gaz à effet de serre. Économiquement, elle stimule l'automatisation, l'IA et la « silver economy » (santé, aide à domicile), tout en réduisant la crise du logement dans certaines zones.

La mission 2027 de la FNEP

-  Fera un état des lieux démographique mondial et national,
-  Analysera les raisons de la baisse de la natalité par grande zone géographique,
-  Réfléchira sur les questions relatives aux mesures susceptibles d'inciter ou non à une recrudescence de la natalité
-  En tirera des leçons pour l'avenir.



Jean-Luc TAVERNIER
Mentor de la mission 2027

Ancien élève de l'École polytechnique et diplômé de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE), Jean-Luc Tavernier a fait l'essentiel de sa carrière au ministère de l'économie et des finances, à la direction de la prévision (aujourd'hui intégrée au sein de la direction générale du Trésor), et à l'Insee. Il a été ancien directeur de l'ENSAE,

conseiller en cabinet ministériel, directeur de la prévision, directeur général de l'Agence centrale des organismes de sécurité sociale (Acos) et parallèlement vice-président du Conseil d'orientation de l'emploi (COE), puis directeur de cabinet du ministre du budget, Commissaire général adjoint à l'investissement.

Il devient le directeur général de l'Insee en mars 2012. Il quitte cette fonction fin juin 2025 pour réintégrer l'Inspection générale des finances.



Bruno VERLON,
Coach de la Mission 2027

Bruno Verlon est ingénieur général des mines honoraire, diplômé de Télécom Paris et de l'École supérieure de métrologie.

Sa carrière s'est entièrement déroulée au service de l'Etat, d'abord au ministère de l'environnement puis au service du ministère chargé de l'économie et de l'industrie. Il est directeur de l'Agence de l'Eau Rhin-Meuse de 1992 à 1999. Il rejoint ensuite l'Alsace comme directeur régional de la DRIRE et délégué régional de l'ANVAR de 1999 à 2003. De 2003 à 2012 il dirige l'École Nationale Supérieure des Mines d'Albi-Carmaux. Il est appelé en 2012 au ministère de l'écologie pour y occuper un poste de directeur d'administration centrale, en qualité d'adjoint au commissaire général au développement durable. Il rejoint le Conseil Général de l'Economie en 2015 où il exerce la fonction de secrétaire général. Parallèlement, il assure la fonction de coach interne des ministères économiques et financiers.

Depuis 2021, il est fortement impliqué dans la vie associative, en tant que délégué général de la Fondation Marius Lavet, membre du bureau de Coach Around The World, et il siège au conseil d'administration de l'Entraide Scolaire Amicale.

Il rejoint la FNEP en 2025.

Calendrier de la session 2027

(Calendrier donné à titre indicatif et susceptible d'évoluer)

Réunion de lancement de la mission

8 janvier 2027 à Paris

Jour hebdomadaire de réunion des auditeurs

Le jeudi de 17 à 18h à partir du 15 janvier jusqu'au 26 juin 2027

Séminaire résidentiel de cohésion (Ile-de-France)

Du vendredi 22 janvier 14h au samedi 23 début d'après-midi

✈ Les Voyages d'étude

Espagne (3 jours)

mi-mars 2027

Norvège (4 jours)

mi-juin 2027



Vendredis de la FNEP – Cycle 2027

« La Baisse de la Natalité »

Visio-Conférence 1

Vendredi 19 février de 12 à 13h

Visio-Conférence 2

Vendredi 26 mars de 12 à 13h

Visio-Conférence 3

Vendredi 16 avril de 12 à 13h

Visio-Conférence 4

Vendredi 21 mai de 12 à 13h

Visio-Conférence 5

Vendredi 11 juin de 12 à 13h



Déjeuner/dîner Débat

Dates à préciser

Séminaire de rédaction de l'ouvrage

Septembre 2027 déjeuner/Après-midi

Séminaire de restitution

Mai 2028

Publication de l'ouvrage

Sept./Oct. 2028



Christiane Lambert

Ancienne Présidente de la FNSEA
Bercy 2017 - Séminaire de restitution