

### La Guerre des Talents

Pour les entreprises et les organismes, attirer et conserver des talents a toujours été un objectif difficile à atteindre.

Aujourd’hui, les réseaux sociaux, la communication les parties du Monde. Les personnels sont devenus très mobiles et ont des attentes nouvelles sur le sens instantané, la globalisation, la situation géopolitique internationale mais aussi les transformation numérique et IA et le travail coopératif, font que cette préoccupation concerne, tous les métiers et toutes de leur travail et la qualité de vie.

Il y a tout un vivier d’élites mobiles qui souhaite trouver leur espace et un engagement et un itinéraire dans le monde du travail.

Comment attirer et fidéliser ses talents ? Quelles places leurs donner dans l’entreprise ? Comment peut-on s’y prendre, et que sommes-nous capables de leur proposer, au-delà de promesses parfois incantatoires ?

#### **La mission 2026 de la FNEP**

- Fera un état des lieux des différentes initiatives, de leur coordination, et de leur suivi,
- Analysera les évolutions des compétences et modalités de travail
- Analysera les conditions nécessaires à l’attractivité, ainsi que les différents talents susceptibles d’être attirés,
- Réfléchira sur les questions relatives à la fidélisation, à la formation, aux conditions concrètes d’adaptation à mettre en œuvre,
- Fera des recommandations, tirées des différents aspects de sa réflexion, adressées aux organismes, et, plus généralement, à notre société.



**Anne LAUVERGEON**  
**Mentor de la mission 2026**

Anne LAUVERGEON est la fondatrice et Présidente d’ALP, Société de conseil et d’investissements. Elle est co-présidente de la commission simplification et réforme de l’Etat du

MEDEF et a été co-présidente de la commission innovation de 2018 à 2023.

De juillet 2001 à juin 2011, Anne LAUVERGEON est la fondatrice et Présidente du Directoire du groupe AREVA et de juin 1999 à juillet 2011 Président-Directeur Général du groupe AREVA NC.

De 1997 à 1999, elle est membre du Comité exécutif d’ALCATEL, chargée de l’international et des participations industrielles ; de 1995 à 1997, Associé-Gérant de Lazard Frères & Cie. En 1990, elle est Chargée de Mission pour l’Économie internationale et le Commerce extérieur à la Présidence de la République, puis de 1991 à 1995, Secrétaire Général adjoint et sherpa du Président de la République pour l’organisation des sommets internationaux (G7/G8).

Elle est Ingénieur en Chef des Mines, normalienne, agrégée de sciences physiques.

Classée deux fois par Time Magazine parmi les 100 personnes les plus influentes dans le monde, classée par Forbes (Fortune Global), et le Financial Times comme l’une des femmes les plus puissantes et les plus influentes en Europe et dans le monde.



**Francis JUTAND,**  
**Coach de la Mission**

Francis Jutand, Professeur de Télécom-Paris en 1985, a dirigé Télécom-Bretagne de 1992 à 1996, avant de prendre la Direction scientifique du centre R&D Orange. En 2000 il est nommé Directeur Scientifique du département STIC du CNRS. Il devient en 2005 Directeur scientifique de l’Institut Télécom puis de l’IMT, dont il nommé Directeur Général Adjoint en 2015 jusqu’à son départ en retraite (2023). Il est membre associé du CGEI<sup>1</sup>. Il a présidé le CCSSTIC<sup>2</sup> de l’ANR, et a été membre du Conseil National du Numérique (2013/ 2016). Il a co-créé les chaires « valeur et politique des informations personnelles » et « Economie des Communs de Données<sup>3</sup> » en 2022. Il est Vice-Président de la Société Française de Prospective, éditeur en 2013 du livre collectif « Métamorphose Numérique », et rédacteur du rapport « IA des Lumières ».

<sup>1</sup> Conseil général de l’économie, présidé par le ministre en charge de l’économie et des finances

<sup>2</sup> Conseil scientifique STIC de l’ANR

<sup>3</sup> Crées respectivement en 2013 et 2023

## Calendrier de la session 2026

### Réunion de lancement de la mission

8 janvier 2026 à Paris

### Jour hebdomadaire de réunion des auditeurs

Le jeudi de 17 à 18h à partir du 15 janvier jusqu'au 26 juin 2026

### Séminaire résidentiel de cohésion

Du vendredi 23 janvier 14h au samedi 24 début d'après-midi

En Ile-de-France

### Les vendredis de la FNEP

Cycle 2026 - « *La Guerre des Talents* »

#### Visio-Conférence 1

Vendredi 20 février 2026 de 12 à 13h

#### Voyage d'étude en Europe (3 jours)

Du 16 au 18 mars 2026

#### Visio-Conférence 2

Vendredi 27 mars de 12 à 13h

#### Visio-Conférence 3

Vendredi 17 avril de 12 à 13h

#### Visio-Conférence 4

Vendredi 22 mai de 12 à 13h

#### Visio-Conférence 5

Vendredi 12 juin de 12 à 13h

#### Voyage d'étude dans un pays tiers (4 jours)

Du 15 au 18 juin 2026

#### Déjeuner/dîner Débat

Fin juin 2026

#### Séminaire de rédaction de l'ouvrage

Septembre 2026 déjeuner/Après-midi

#### Séminaire de restitution

Mercredi 12 Mai 2027 de 17h à 20h

#### Publication de l'ouvrage

Sept./Oct. 2027



**Christiane Lambert**

*Ancienne Présidente de la FNSEA*  
Bercy 2017 - Séminaire de restitution