# Green City Energy: la volonté des citoyens de faire progresser les énergies renouvelables

## Carte d'identité

Green City Energy à Munich en Allemagne constitue une émanation de Green City, une ONG allemande reconnue association d'utilité publique, fondée en 1990. Green City est une des plus grandes associations de protection de l'environnement de Munich, particulièrement active dans ce domaine, ainsi que dans la création d'espaces verts en ville et dans l'aménagement urbain.

Pour faire adhérer et changer les comportements, elle propose deux grands événements pour rendre la ville de Munich aux citoyens et penser la mobilité autrement :

- le *Munich Night Blade* (soirée roller) accueille tous les lundis soirs en été près de 10 000 rollers;
- le *Streetlife Festival* est organisé deux fois par an, sur un week-end en juin et en septembre, et restitue la ville aux piétons.

Green City s'est peu à peu tournée vers les énergies renouvelables en installant des panneaux photovoltaïques en toiture, avec comme objectif de promouvoir une transition énergétique démocratique et décentralisée qui donnerait place aux citoyens.

En 2001, Green City mobilise 1 million d'euros auprès de réseaux personnels pour développer trois centrales photovoltaïques. Forte de son expérience, elle décide de créer Green City Energy en 2005.

En 2007, la société productrice d'énergie de la municipalité de Munich souhaite développer une nouvelle centrale à charbon. Les citoyens, par le biais de l'association Green City, font alors pression sur la municipalité pour retirer ce projet et introduire des énergies renouvelables dans le mix énergétique de la ville. La démarche citoyenne portée par Green City a été couronnée de succès.

Green City Energy développe et finance des projets d'énergie renouvelable en Allemagne et en assure également l'exploitation.

Si, à ses débuts, Green City Energy était tournée vers la construction de fermes solaires et de quelques centrales biomasse, elle se concentre maintenant sur les

parcs éoliens et l'énergie hydraulique (80% de ses revenus proviennent des fermes éoliennes).

La société a ouvert en 2009 une filiale en Italie ainsi qu'une autre en France, près de Toulouse, afin d'assurer la gestion de centrales hydrauliques réparties sur le territoire français.

Aujourd'hui, la société est basée sur trois grandes activités :

- la réalisation technique de centrales de production d'énergie renouvelable, de la conception jusqu'à la réalisation et la gestion;
- le financement citoyen par des fonds dédiés;
- le conseil auprès des collectivités sur les questions d'énergie.

### **Financement**

#### Financement de la société

Les parts de la société sont détenues à 89% par l'association Green City.

La particularité de cette société est que le reste de son capital est détenu par des fonds privés : 918 personnes ont pris part au financement de la société en quatre levées de fonds pour un total de 10 millions d'euros.

## Financement des projets

La société finance elle-même ses projets grâce à des appels de fonds d'investissement citoyen ouverts au grand public allemand. Ces fonds sont rémunérés à un taux d'environ 5%. Depuis sa création, ces appels de fonds ont permis de collecter 70 millions d'euros en capitaux propres et de financer ainsi plus de 300 projets d'énergies renouvelables. Afin de fidéliser les petits investisseurs privés, Green City Energy a mis en place une structure capable de les conseiller en direct (ligne téléphonique dédiée), leur garantissant ainsi un «service après-vente».

À l'heure actuelle, ces appels de fonds sont réservés aux particuliers allemands. En effet, compte tenu de la complexité de la réglementation fiscale française, Green City Energy ne s'estime pas en mesure d'assurer la même qualité de prestation de conseil et de service après-vente aux particuliers français. Pour atteindre le marché français, une autre option consisterait à créer un fonds d'investissement en France mais, aux dires de Green City Energy, la procédure soumise à l'autorisation de l'Autorité des marchés financiers <sup>234</sup> (AMF) est « trop lourde, lente et chère, surtout pour une PME ».

## L'implication citoyenne

Les projets locaux reposent sur une participation maximale des citoyens. Dans la mesure du possible, ils s'appuient sur un ancrage local : la participation des citoyens à la construction d'installations d'énergies renouvelables est la garantie, selon Green City Energy, de la mise en œuvre et du succès des projets. Cette vision implique notamment de pouvoir collaborer avec les coopératives citoyennes participant à la construction des installations.

## Une centrale de production d'électricité invisible au centre de Munich

Nous avons eu la chance de pouvoir visiter la centrale de production d'électricité du Prater, gérée conjointement par sa société Green City Energy et les services municipaux. Cette centrale hydraulique est en service depuis l'été 2010. Elle a une capacité de 2,5 MW. Elle est silencieuse et totalement invisible car située sous l'Isar, rivière coulant dans Munich. Une dérivation souterraine permet d'alimenter une turbine qui peut fournir de l'électricité pour l'équivalent de 400 foyers.

<sup>234</sup> Autorité publique indépendante qui a entre autres pour mission de réglementer, d'autoriser et de contrôler les acteurs et les produits de la place financière française. Pour en savoir plus : http://www.amf-france.org/Acteurs-et-produits/Societes-de-gestion/Presentation.html