



Session annuelle 2025

Entreprise et Intelligence Artificielle

Vaste sujet, dont on parle beaucoup, mais sur lequel toute la réflexion reste à mener pour peu que l'on s'éloigne des logiciels de dialogue (Chat) qui traitent et organisent des contenus déjà disponibles sur le web à une vitesse vertigineuse.

Toutes les entreprises ou administrations publiques ou privées, sont concernées. Toutes y trouvent leur intérêt. Toutes se posent des questions d'un point de vue technique, économique, social et éthique.

L'intelligence numérique va affecter au fond à la fois les tâches et les métiers de production, de support, et d'accompagnement. C'est tout le fonctionnement, l'organisation et donc, aussi, le management, qui en seront impactés.

La mission 2025 de la FNEP

-  Identifiera les premières problématiques de court-terme et réfléchira aux impacts de moyen-terme sur l'environnement et la stratégie en s'appuyant sur des cas concrets d'application relevés au gré de différents contacts pris en France et à l'étranger.
-  Analysera les réponses, notamment stratégiques, en France ou à l'étrangers,
-  Réfléchira sur les questions relatives à l'impact sociétal et social de l'IA, et sur la question fondamentale de la confiance,
-  Fera des recommandations sur les différents aspects relatifs à la mise en œuvre de l'IA au sein des organismes, et, plus généralement, de la société.



Laurent Pavillon
Mentor de la mission 2025

Diplômé de l'EM Lyon en Marketing et Entrepreneurship, Laurent Pavillon a débuté sa carrière chez Nestlé, en tant qu'auditeur interne

puis a évolué dans différents postes en Marketing B2C et B2B et Innovation PGC et Retail.

Il rejoint BNP Paribas Real Estate en 2008 en tant que Directeur Marketing puis est en charge des stratégies Digitales, Marketing et de la Communication.

En 2021, Laurent Pavillon prend la direction de Business Services incluant les départements Research, Innovation, Data Science & Analytics, Strategic & Digital Marketing and Communication.

Il est membre de l'Exco de BNP Paribas Real Estate, de la French Proptech et membre Adetem¹.



Francis JUTAND,
Coach de la Mission

Francis Jutand, enseignant, chercheur du numérique, devient Professeur de Télécom-Paris en 1985, a dirigé Télécom-Bretagne de 1992 à 1996, avant de prendre la Direction scientifique du CNET (centre R&D Orange). En 2000 il est nommé Directeur Scientifique du département STIC du CNRS, puis, en 2005 devient Directeur scientifique de l'Institut Télécom puis de l'IMT, dont il est nommé Directeur Général Adjoint en 2015 jusqu'à son départ en retraite (2023). Il est, depuis, membre associé du CGEIET².

Il a présidé le CCSSTIC³ de l'ANR, et a été membre du Conseil National du Numérique (2013/ 2016). Il a participé à la création des chaires « valeur et politique des informations personnelles⁴ » et « Economie des Communs de Données⁵ » en 2023. Il est Vice-Président de la Société Française de Prospective et éditeur en 2013 du livre collectif « Métamorphose Numérique ». Il est rédacteur d'un rapport sur l'éthique des IA Génératives à paraître.

¹ Association nationale des professionnels du marketing

² Conseil général de l'économie, présidé par le ministre en charge de l'économie et des finances

³ Conseil scientifique STIC de l'Agence Nationale de la recherche

⁴ Créée en 2013

⁵ Créée en 2023



Calendrier de la session 2025

Réunion de lancement de la mission

9 janvier 2025 à Paris

Jour hebdomadaire de réunion des auditeurs

Le jeudi de 17 à 18h à partir du 16 janvier jusqu'au 26 juin 2025

Séminaire résidentiel de cohésion

Du Vendredi 24 janvier 14h au samedi 25 début d'après-midi
En Ile-de-France

Les vendredis de la FNEP

Cycle 2025 - « *Entreprise et IA* »

Visio-Conférence 1

Vendredi 28 février 2025 de 12 à 13h

Voyage d'étude – (3 jours)

Du 3 au 5 mars 2025

Visio-Conférence 2

Vendredi 28 mars de 12 à 13h

Visio-Conférence 3

Vendredi 11 avril de 12 à 13h

Visio-Conférence 4

Vendredi 16 mai de 12 à 13h

Visio-Conférence 5

Vendredi 13 juin de 12 à 13h

Voyage d'étude en Irlande (4 jours)

Du 16 au 19 juin 2025

Déjeuner/dîner Débat

Fin juin 2025

Séminaire de rédaction de l'ouvrage

Lundi 29 octobre 2025 déjeuner après-midi

Séminaire de restitution

Mai 2026

Publication de l'ouvrage

Sept./oct. 2026



Christiane Lambert

Ancienne Présidente de la FNSEA
Bercy 2017 - Séminaire de restitution